



# g KRACHT<sup>2025</sup>



# Toekomstvisie Geertruidenberg 2025

## Perspectieven voor Geertruidenberg

Geertruidenberg, historische schatkamer, knooppunt van verbindingen en vooral: toonbeeld van sociale energie!

Dat is **g KRACHT<sup>2025</sup>**, de visie op de toekomst van de gemeente Geertruidenberg.

Samen met betrokken inwoners hebben wij als gemeenteraad perspectieven voor de ontwikkeling van onze gemeente ontwikkeld. Deze vensters op de toekomst schetsen beelden van onze gemeente in het jaar 2025 en verder.

Deze visie is tot stand gekomen in een interactief en creatief proces van raadsleden, frisdenkende en vele andere betrokken inwoners. Vanzelfsprekend kijkt niet iedereen op dezelfde manier naar de toekomst van onze gemeente. Toch is er een rode draad te halen uit de vele inbreng en enthousiaste en ook kritische reacties die we de afgelopen periode hebben ontvangen. Deze vormt de kern van deze toekomstvisie.

**g KRACHT<sup>2025</sup>** bevat richtinggevende uitspraken over maatschappelijke opgaven, identiteit, koers en functie in de regio. Bovenal is het een uitnodiging aan de inwoners en gemeenschappen van de gemeente Geertruidenberg om mee te blijven denken over en werken aan de ontwikkeling van onze gemeente.

## **g** Kracht als onze motor van ontwikkeling

Wij nemen de **kracht van de gemeenschappen** in onze kernen en wijken als uitgangspunt. Wij zijn een overheid die de voorwaarden schept om initiatieven uit die gemeenschappen tot ontwikkeling te laten komen.

De gemeenschappen nemen zelf meer het initiatief en dat stimuleren wij. Onze overtuiging is dat we met deze gezamenlijke en brede inzet uiteindelijk méér bereiken. Wij voegen waarde toe – voor zover nodig – aan initiatieven die ten goede komen aan welzijn en welvaart van de inwoners van de gemeente Geertruidenberg, regio Breda, Regio West Brabant, en onze bezoekers.

**Overheidsparticipatie** vergt vernieuwing van de lokale democratie en onze manier van werken. Adequaat omgaan met maatschappelijke initiatieven vergt een slagvaardig lokaal bestuur.

Onze uitdaging is om partijen bij elkaar te brengen, nieuwe verbindingen te zoeken, energie en creativiteit vanuit de gemeenschappen los te maken en de ruimte te geven. Niet denken en handelen vanuit onze eigen vertrouwde instrumenten, systemen en regels. Geen ontwikkelingen en initiatieven naar ons toetrekken alsof het vanzelfsprekend onze verantwoordelijkheid is.

## Voortbouwen op regionale samenwerking

De voorliggende maatschappelijke opgaven zijn van dien aard dat gerichte regionale samenwerking noodzakelijk is. De gemeente werkt al samen met de naaste buurgemeenten en in breder regionaal verband. Op die ervaring en netwerken kunnen we voortbouwen. Wij hebben het vertrouwen dat we daarmee, samen met onze gemeenschappen, klaar zijn om slagvaardig vorm te geven aan onze toekomst.

# Het DNA van onze gemeente

## Identiteit anno 2016

De historische vestingstad **Geertruidenberg** is ons kroonjuweel. De Markt wordt door kenners gerekend tot de mooiste van Nederland. Het stadsgezicht is terecht beschermd, en de vesting is een bron van verhalen over het verleden. Een parel om te koesteren en te delen met bezoekers.

**Raamsdonk** is een hechte, rustieke agrarische kern met karakteristieke Langstraatboerderijen, in een fraaie landelijke omgeving. Hier is het buitengevoel bepalend voor de identiteit. Autonome ontwikkelingen zetten hier het voorzieningenniveau onder druk. Om de aantrekkelijkheid te borgen is gerichte ontwikkeling lastig maar noodzakelijk. **Raamsdonksveer** herbergt het kernwinkelgebied en het grootste werkgebied van de gemeente. Er is een gevarieerd winkelaanbod, maar de kwaliteit van het centrumgebied vraagt de aandacht. **De Donge** is de ruggengraat, oorzaak en vormgever van de landschappelijke structuur. Het gevoel leeft breed dat we nog meer gebruik kunnen maken van het water als levensader van onze gemeente.

Samen vormen de drie kernen en het buitengebied een **gevarieerd netwerk** waarin zij elkaar aanvullen. Elke kern heeft eigen authentieke kenmerken en charmes, zowel ruimtelijk als sociaal. Deze samenhangende verscheidenheid bepaalt anno 2016 de identiteit van onze gemeente.

## Feiten op een rij - pluspunten

De maatschappelijke en economische omstandigheden zijn de afgelopen jaren **fundamenteel veranderd**. De gemeente kent uitdagende nieuwe taken in zorg, welzijn en participatie waarvoor een stevig beroep wordt gedaan op inwoners en maatschappelijk partners. De financiële, woning- en vastgoedmarkten zijn in zwaar weer terecht gekomen. Actueel beheerst de vluchtelingenstroom het maatschappelijk en politiek debat.

Als we vat proberen te krijgen op de maatschappelijke opgaven voor onze gemeente dan levert een aantal externe onderzoeken\* daarvoor bruikbare bouwstenen. Daaruit blijkt onze gemeente het – in vergelijking met andere gemeenten in West-Brabant en Nederland – relatief goed te doen op de volgende thema's:

- natuur en landschap en luchtkwaliteit
- economische participatie, arbeid en concurrentievermogen
- onderwijs en kunst & cultuur

Beter dan het landelijke gemiddelde zijn verder onze scores op veiligheid, bevolkingssamenstelling, publieke ruimte en woningvoorraad.

## Feiten op een rij - ontwikkelpunten

Dezelfde externe bronnen geven aan dat onze gemeente de volgende ontwikkelpunten heeft:

- bodemkwaliteit en water
- woonomgeving en maatschappelijke participatie
- ruimtelijke vestigingsvoorwaarden, bereikbaarheid (ten gevolge van grote filedruk op knooppunt Hooipolder) en kennis

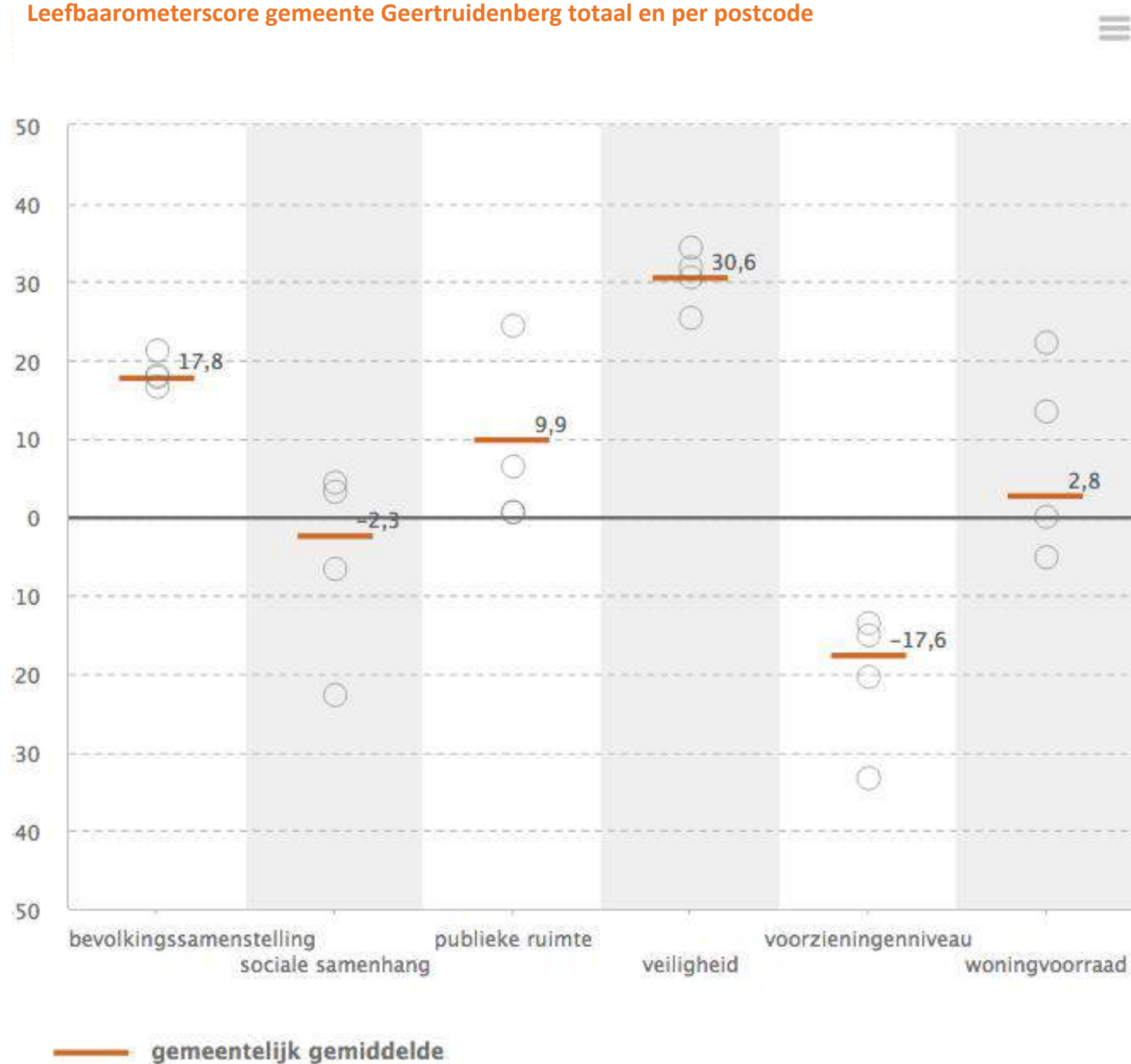
Qua **voorzieningenniveau** scoort de gemeente beter dan vergelijkbare gemeenten in West-Brabant. In vergelijking met het Nederlands gemiddelde is er evenwel nog ruimte voor verbetering.

Wat betreft **sociale samenhang** is onze gemeente vergelijkbaar met het Nederlands gemiddelde. Afgemeten aan de omvang van onze kernen constateren we dat ook daar nog ruimte is voor ontwikkeling.

Een belangrijke onderliggende variabele voor de ontwikkeling van onze gemeente betreft de gezondheid van onze inwoners. De regio West-Brabant scoort relatief laag op een aantal bepalende determinanten van gezondheid: roken, drinken en overgewicht. Binnen de regio scoort onze gemeente nog weer relatief slecht op overgewicht en obesitas.

\* Waarstaatjegemeente.nl, volksgezondheidszorg.info, Leefbaarometer.nl

## Leefbaarometerscore gemeente Geertruidenberg totaal en per postcode



### Leefbaarometercijfers

Leefbaarheid wordt in de Leefbaarometer gedefinieerd als 'de mate waarin de leefomgeving aansluit bij de voorwaarden en behoeften die er door de mens aan worden gesteld'. De grafiek toont zes leefbaarheidsdimensies uit de *Leefbaarometer*. De dimensies zijn: bevolkingssamenstelling, sociale samenhang, publieke ruimte, veiligheid, voorzieningenniveau en woningvoorraad. Deze dimensies zijn weer opgebouwd uit [49 indicatoren](#).

Deze 49 indicatoren (voornamelijk landelijke registraties) zijn bepaald aan de hand van uitvoerig onderzoek. De Leefbaarometer komt voort uit een advies van het Burgerplatform aan de voormalig minister van VROM voor een landsdekkend instrument om de leefbaarheid te signaleren. Meer informatie is te vinden op de website van [Op de Leefbaarometer](#)

De maat voor leefbaarheid loopt van +50 tot -50 waarbij het Nederlands gemiddelde op 0 (nul) is gesteld. Een positief getal betekent een hogere score dan het Nederlands gemiddelde. Een negatief getal betekent een lagere score dan het Nederlands gemiddelde.

Leefbaarometer (Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties, BZK)

## Maatschappelijke opgaven in beeld

### Inwoners van Geertruidenberg aan het woord

Er zijn vele inwoners die hebben meegedacht over de ontwikkeling van onze gemeente. Dat kon via een internet enquête, op de Dag van de Toekomst of via reguliere kanalen. De inwoners die hebben meegedacht vinden:

- Dat er de komende 10-15 jaar best wel het nodige moet veranderen ten opzichte van 2015
- Het logisch dat zij zelf bijdragen aan hun eigen woon- en leefomgeving
- Het goed als er toeristische attracties bijkomen.
- Het onontkoombaar dat verenigingen voor sport, cultuur en welzijn op termijn samengaan, al vinden ze het behoud van identiteit wel belangrijk
- Dat winkelen ook voor plusvoorzieningen in de eigen gemeente moet kunnen.
- Dat er ook in de toekomst zware bedrijven moeten zijn die voor werkgelegenheid voor lager opgeleiden zorgen.
- Dat de gemeente vooral aan de lat staat om sociale basisvoorzieningen te verzorgen
- Dat economische en ruimtelijke ontwikkelingen vooral een taak voor bedrijven en maatschappelijke organisaties is.

De inwoners die hebben meegedacht verschillen onderling van mening over:

- De verwachting dat onze kinderen over vijftien jaar nog/weer in de eigen kern wonen.
- De bereidheid om meer te gaan betalen voor het in stand houden van voorzieningen zoals een zwembad of bibliotheek.
- Wat belangrijker is, de eigen woonkern of de gemeente.

### Bouwstenen voor de toekomstvisie

Op basis van externe bronnen, de inbreng van onze inwoners, de frisdenkers en onze eigen beelden komen we tot de volgende bouwstenen voor onze toekomstvisie.

**Kracht van kleinschaligheid.** Sociale cohesie en participatie kunnen verder versterkt worden. De kernen kennen alle een eigen identiteit en schaal en maat. Omzien naar elkaar is niet vanzelfsprekend, in sociale cohesie bestaat verschil tussen kernen en wijken. Achter de voordeur liggen vaak 'verborgen' sociale problemen die om nog meer betrokkenheid op elkaar vragen.

**Ontwikkeling van voorzieningen.** In vitaliteit en aantrekkelijkheid spelen voorzieningen (winkels, zorg en onderwijs, welzijn en sport) een belangrijke rol. Omgaan met leegstand, clustering, variatie in de kernen, kern- en gemeentegrensoverschrijdend denken en handelen zijn thema's.

**Gezondheid.** Belangrijke onderliggende verklarende factor voor lagere sociaaleconomische scores overgewicht en Obesitas vormen een bijzonder aandachtspunt

**Infrastructuur / bereikbaarheid.** Om de economische kracht van Geertruidenberg verder te ontsluiten is verbetering van de bereikbaarheid cruciaal. Dat geldt zowel de bereikbaarheid over de weg (aanpak knelpunt Hooipolder) als via het openbaar vervoer.

**Toekomstbeeld van de energiecentrale** c.q. het energielandschap. Anno 2015 is de energiecentrale een landmark van Geertruidenberg, met zowel positieve als negatieve connotaties. Velen zien de grootschalige infrastructuur graag verdwijnen, anderen zien in de centrale een kans voor verdere ontwikkeling rondom het thema energie.

**Toeristische ontwikkeling,** met water, cultuurhistorie en landschap als mogelijke attracties. De verbinding met andere attracties in de regio kan de aantrekkingskracht verder versterken.

**Kracht van het water,** ten behoeve van de woonaantrekkelijkheid en de vrijetijdseconomie.

**Ontwikkeling van positie en uitstraling.** Geertruidenberg heeft genoeg om trots op te zijn en mag daarmee als zelfbewuste partner in zijn maatschappelijke en bestuurlijke omgeving staan.

## Perspectieven voor Geertruidenberg

### Complementaire vensters op de toekomst

Met alle ingebrachte bouwstenen als bagage hebben we samen met de frisdenkers drie perspectieven voor de ontwikkeling van de gemeente Geertruidenberg ontwikkeld. Deze vensters op de toekomst schetsen beelden van onze gemeente anno 2025 en verder.

Alle perspectieven stellen de ontwikkeling van de **inwoners centraal**. De perspectieven gaan uit van ondernemende burgers, solidariteit en samenlevingskracht. Daarnaast bieden ze elk een aanvullende kijk op het aanpakken van de voorliggende maatschappelijke opgaven en het realiseren van onze ambities.

Het perspectief **Schitterend Geertruidenberg** schetst vier kernwaarden die ons helpen om koers te houden in de ontwikkeling van onze gemeente.

Het perspectief **Blauwe Stad van Brabant** benadrukt de veranderende verhouding tussen de samenleving en ons als overheid. Wij geven in belangrijke mate de ruimte (terug) aan de gemeenschappen in kernen en wijken om zelf verantwoordelijkheid te nemen voor de kwaliteit van leven en leefomgeving.

Het perspectief **Geertruidenberg, Altijd Dichtbij** spreekt ons aan op ons zelfbewustzijn. *We mogen er zijn*, niet in de laatste plaats dankzij onze strategische ligging.

Tijdens de Dag van de Toekomst hebben inwoners alvast **nevenstaand perspectief toegevoegd**. Dat is immers de bedoeling van deze visie: samen na blijven denken over en werken aan onze gemeente.



## Schitterend Geertruidenberg

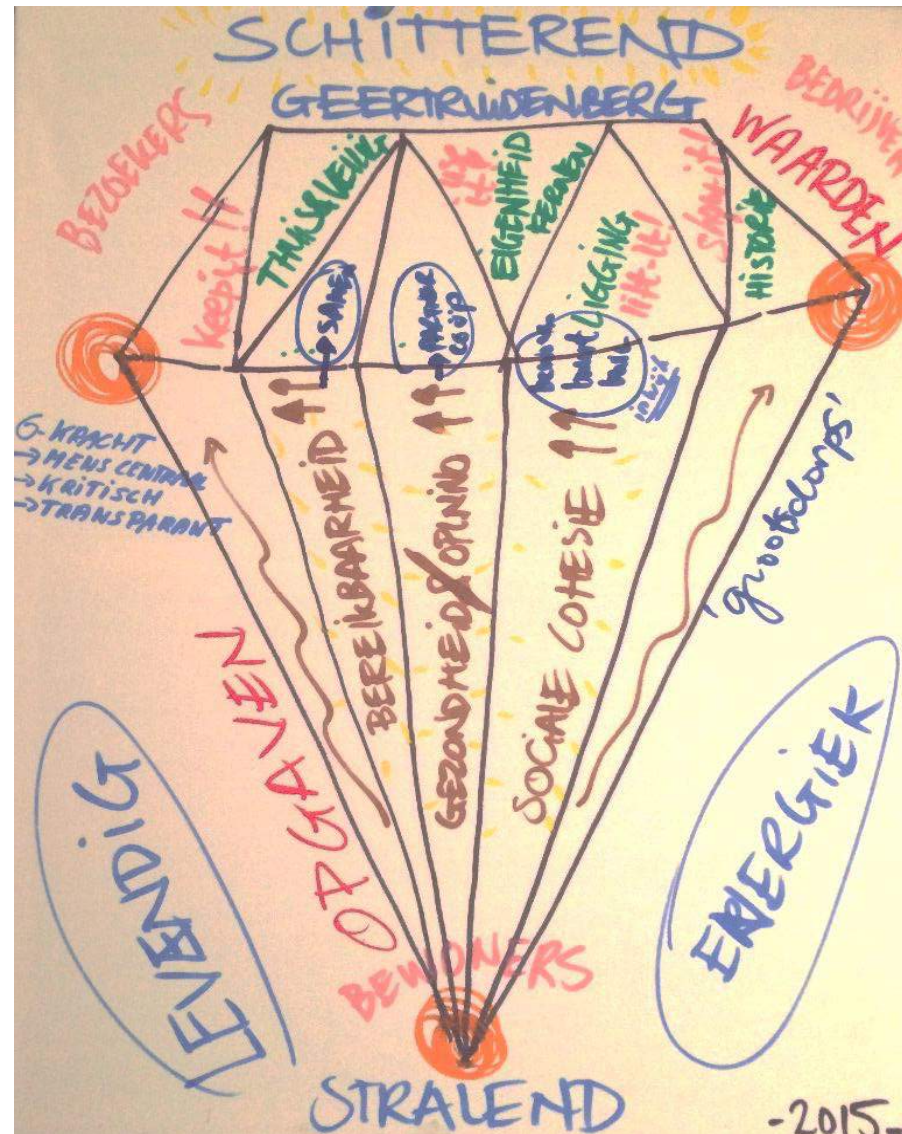
*Kernwaarden om te koesteren en ontwikkelen*

*Geertruidenberg, ruwe diamant.* Het zijn bewoners, bedrijven en bezoekers die de gemeente op alle facetten energiek(er), levendig(er) en stralend(er) maken. Samen werken aan kernwaarden en opgaven realiseren in 2025 een *schitterend Geertruidenberg*.

Inwoners en bezoekers moeten zich **thuis en veilig** voelen. Een kernwaarde om te behouden (*keep it!*). De **eigenheid** is veel bewuster te benutten voor de ontwikkeling van de drie kernen (*use it!*). Hetzelfde geldt voor de **historie**: het beter zichtbaar maken zal bijdragen aan de beleving en kwaliteit van de omgeving (*show it!*). De vierde kernwaarde is de **ligging**, die op diverse facetten een gunstige invloed uitoefent en kansen biedt (*lift it!*).

Naast de vier kernwaarden vormen drie grote maatschappelijke opgaven de rode draad voor de ontwikkeling van Geertruidenberg.

De versterking van **gezondheid en opleidingsniveau** streven we na ter bevordering van het welzijn van onze inwoners. De ontwikkeling van **sociale cohesie** in buurten, wijken en kernen vraagt ook in overzichtelijke schaal en maat van Geertruidenberg, blijvend de aandacht. Tot slot is de **bereikbaarheid** een belangrijke randvoorwaarde voor ontwikkeling. Niet alleen een duurzame oplossing voor knooppunt Hooipolder maar ook alternatieven zoals de benutting van het water dragen daaraan bij.



## Geertruidenberg, Altijd Dichtbij

*Stevig zelfbewustzijn en prikkelende iconen*

*Geertruidenberg, altijd dichtbij.* Met de **strategische ligging** in het netwerk van Brabantse en Zuid Hollandse plaatsen langs belangrijke aders van infrastructuur heeft Geertruidenberg goud in handen. Of het nou gaat om internationale economische centra van werkgelegenheid, kenniscentra, grootstedelijke winkel- en uitgaansvoorzieningen of vermaarde toeristische attracties, Geertruidenberg is altijd dichtbij.

Met die unieke kwaliteit in handen kunnen – met de juiste partners – grootse dromen werkelijkheid worden voor Geertruidenberg. **Nieuwe iconen** vervangen de oude landmarks van elektriciteitsproductie.

Met zoveel toeristische attracties in de omgeving en mogelijkheden rondom historie en water is Geertruidenberg een uitgelezen locatie voor de ontwikkeling van recreatie- en verblijfsmogelijkheden. Sterlocaties zijn de **energiecentrale** en de Zandput. De potentie van **de Donge** en het buitengebied van Raamsdonk zijn andere troefkaarten.

Een volledig klaverblad voor **knooppunt Hooipolder** en verbindingen over het water zorgen voor ontsluiting richting andere economische centra. Een **treinstation** op de lijn Breda – Utrecht creëert mogelijkheden voor ontwikkeling van innovatieve **kennisintensieve bedrijvigheid** op Dombosch II en in de woongebieden.

## Blauwe Stad van Brabant

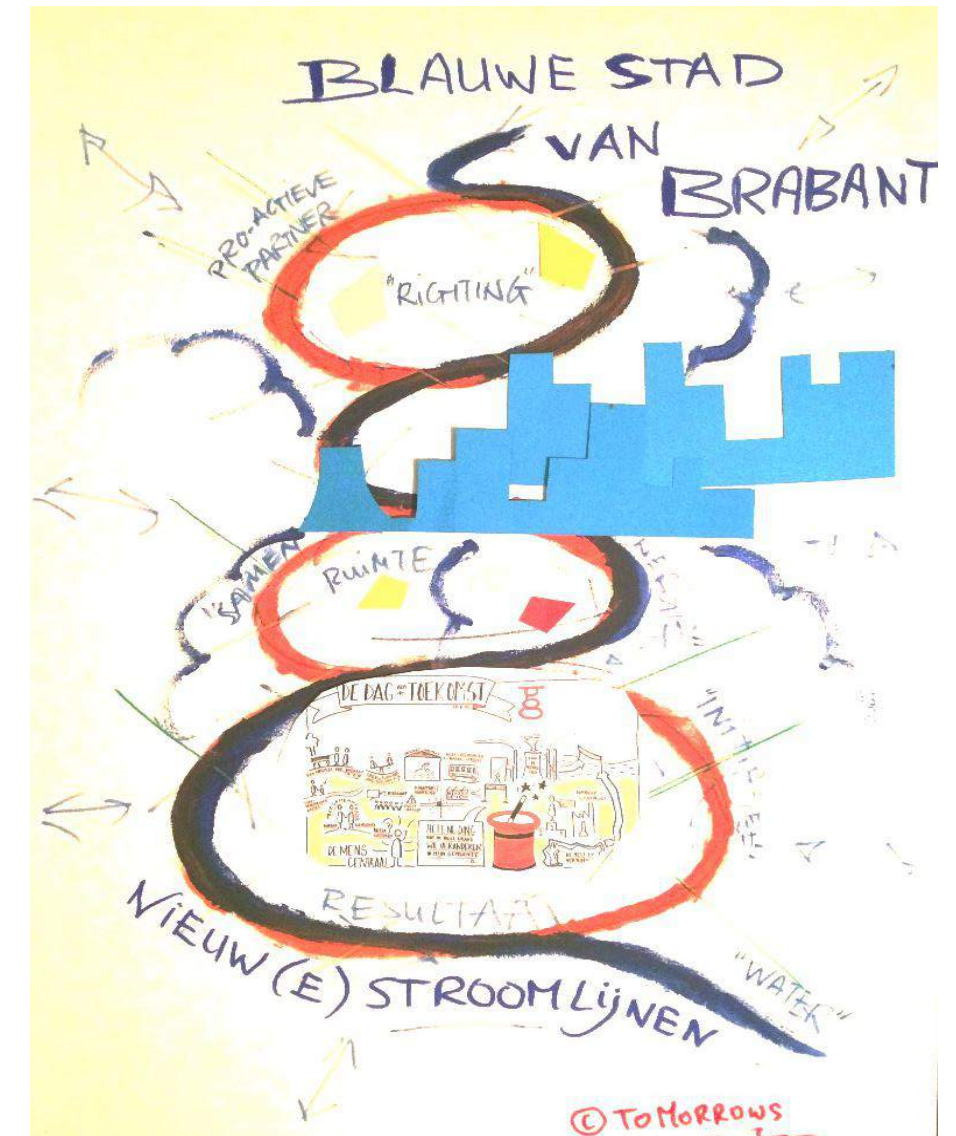
*Open uitnodiging aan samenleving*

Geertruidenberg, bron van **nieuwe energie** waarmee bewoners en overheid samen optrekken in de ontwikkeling van een aantrekkelijke en aansprekend woon- en leefomgeving en vitale gemeenschappen.

Nieuwe stroomlijnen voorzien de ontwikkeling van Geertruidenberg steeds met energie. Die energie is volop aanwezig in de gemeenschappen van Geertruidenberg. Vaak dienen ze zich spontaan aan, soms vraagt het wat meer inspanning van de overheid om nieuwe energiepunten aan te wakkeren, of zelf te creëren.

Natuurlijkerwijze vormt het **water** een bron van inspiratie en van nieuwe stromen. De blauwe structuren geven richting aan ontwikkeling. Zo ontvouwt zich vanuit maatschappelijke initiatieven de **Blauwe Stad van Brabant** als wenkend toekomstperspectief.

Het om en door Geertruidenberg stromende water biedt uitgesproken mogelijkheden voor de ontwikkeling van bereikbaarheid, toerisme en recreatie en een **aantrekkelijke woon- en leefomgeving**.





## Regionale samenwerking

### Niveaus van gemeentelijke samenwerking

Voor zover maatschappelijke opgaven de inbreng vanuit de overheid vragen, is het zinvol om onderscheid te maken tussen het voorliggende maatschappelijk vraagstuk en het schaalniveau waarop c.q. de partners waarmee dat wordt aangepakt.

Vraagstukken rondom sociale **cohesie en leefbaarheid** pakken we op de schaal van de kernen van Geertruidenberg op. Daarbij kijken we ook over onze grenzen heen naar nabij gelegen kernen uit buurgemeenten, vooral als het gaat over de bereikbaarheid voorzieningen.

Voor tactische samenwerking op grensoverschrijdende thema's zoals **gezondheid, scholing en werkgelegenheid en voorzieningen**, richten we ons op het *daily urban system* rondom Breda. Het merendeel van de maatschappelijke bewegingen (werken/pendelen, leren, wonen/verhuizen, (ver)zorgen) en bestedingen van onze inwoners vindt hierbinnen plaats. Het is daarom logisch dat wij in onze bestuurlijke oriëntatie hierop aansluiten. Afhankelijk van het vraagstuk richten we ons daarbij op onze naaste buurgemeenten Oosterhout en Drimmelen en het land van Altena of op centrumstad Breda.

Vanzelfsprekend handhaven we de samenwerking in verbanden als GGD en Veiligheidsregio.

### Inhoudelijke agenda bepaalt samenwerking

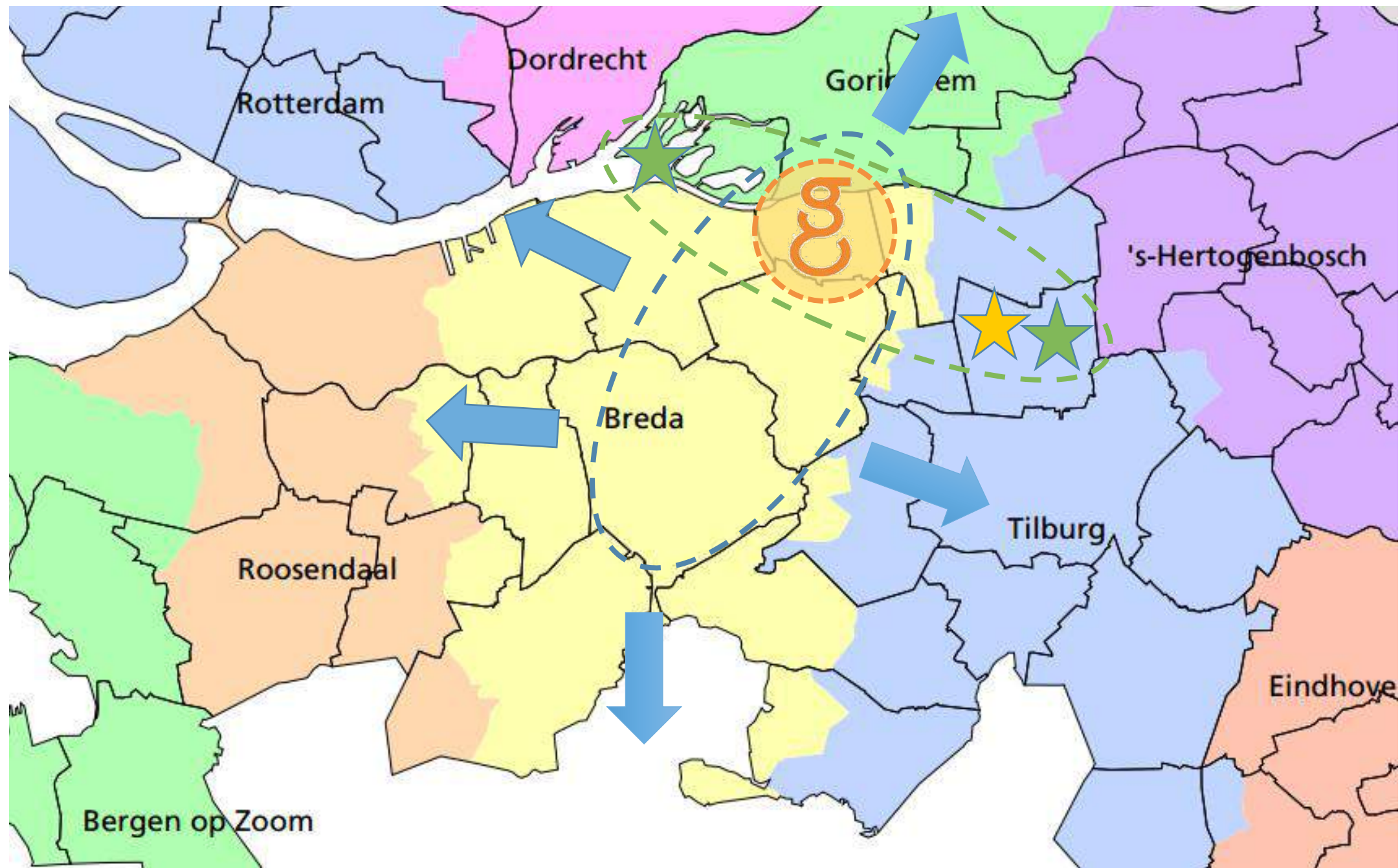
Voor strategische ambities en vraagstukken zoals **regionale economie en bereikbaarheid** zetten we blijvend in op samenwerking in de Regio West Brabant en de Zuidwestelijke Delta. Om een vitale economische, ecologische en leefbare regio te zijn werken we gezamenlijk aan de programma's concurrerende economie, attractief vestigingsklimaat, excellente arbeidsmarkt, energietransitie, opgaven bestaande woningvoorraad en woningbouw en doorontwikkeling zorg en ondersteuning. De inzet is vooral gericht op strategische positionering en belangenbehartiging.





Gezien onze ligging ligt een intensivering van onze samenwerking met **Midpoint Brabant** in de rede.

Bijzonder aandachtspunt in de regionale samenwerking vormt de **toeristische as** van Loonse en Drunense Duinen en Efteling via het buitengebied van Raamsdonk en de historische kern Geertruidenberg naar de Biesbosch.

In geval van geconstateerde kwetsbaarheid van de eigen organisatie oriënteren we ons voor kwalitatieve hulp en ondersteuning op gebied van bijvoorbeeld bedrijfsvoering, dienstverlening, beheer, toezicht en handhaving op de gemeente Breda. We sluiten graag aan bij de zoektocht van Breda en buurgemeenten naar **bijpassende, bestuurlijke vernieuwingsvormen**.




## Strategische agenda en netwerken van regionale samenwerking



-  Sociale cohesie en leefbaarheid
-  Gezondheid en opleiding, werken en voorzieningen
-  Toeristisch-recreatieve ontwikkeling
-  (boven) regionale economie en bereikbaarheid

Kernen van Geertruidenberg en aangrenzende kernen

Daily Urban System regio Breda

Biesbosch  Efteling  Loonse en Drunense Duinen 

Regio West Brabant, Zuidwestelijke Delta en Midpoint Brabant

## Hoe werkt deze visie door?

### Maatschappelijke initiatieven voeden de visie

In verschillende sporen hebben onze inwoners meegedacht over de toekomst van onze gemeente. Vooral tijdens de Dag van de Toekomst zijn vele ideeën naar voren gebracht, zoals:

- Behoud van voorzieningen, zoals het zwembad Geertruidenberg,
- Meer levendigheid voor inwoners en toeristen op de Markt met terrassen en evenementen en ook
- Toeristische voorzieningen die ook voor inwoners de levendigheid en aantrekkelijkheid vergroten, zoals een bioscoop, CenterParcs, tropisch zwemparadijs.
- Bedrijven aantrekken en campus ontwikkelen.
- Verplaatsbare woningen ontwikkelen
- Groene energie!

De rode draad uit de inbreng van onze inwoners is verwerkt in deze toekomstvisie. Alle ideeën zijn verzameld in een openbare digitale database die via de website van de gemeente te raadplegen is. Wij nodigen initiatiefnemers uit om hun uitgewerkte ideeën met ons te komen bespreken.

Tijdens de **Dag van de Toekomst** waren mooie voorbeelden van ondernemende burgers te zien.

De Stichting Koningspark presenteerde de plannen voor de herinrichting van het **Koningspark** in Raamsdonksveer. Het in verval geraakte park wordt opgeknapt en weer 'bij de tijd' gebracht. Ontmoeten, spelen, leren sporten en bewegen krijgen een plek. Een keer per maand gaan vrijwilligers aan de slag met onderhoud en aanpassingen in het park. Al met al een aansprekend voorbeeld van hoe betrokken inwoners zelf aan de slag zijn met hun woon- en leefomgeving en gemeenschapsontwikkeling.

Leerlingen van het Dongemond College presenteerden op de Dag van de Toekomst hun visie op de ontwikkeling van **knooppunt Hooipolder**. Zelfs doorgewinterde verkeersplanologen waren onder de indruk van de creativiteit en doorwrochttheid van de ideeën die de leerlingen in korte tijd hadden ontwikkeld. Het inzetten van de kennis en talenten die in onze gemeenschappen aanwezig zijn, gaan we de komende jaren verder intensiveren.

Een ander icoon van de gemeente is de **Amercentrale**. De komende jaren nog gewoon in bedrijf om de continuïteit in onze energiebehoefte te waarborgen. Wat daarna gaat gebeuren is nog onzeker. Ondertussen is het nadenken over de verdere toekomst al wel begonnen. Samen met RWE en andere ondernemers wordt een toekomstvisie voor bedrijventerrein Amerkant ontwikkeld.

### Visie is uitnodiging en kompas tegelijk

Deze toekomstvisie is geen plan in de traditionele zin van het woord, met een vastomlijnde route, een uitvoeringsprogramma en een financieringsvoorstel. Dat zou geen recht doen het doorlopen proces en aan de veranderde positie van de gemeente in de samenleving. In die zin wordt deze visie ook niet 'uitgevoerd', het is veeleer een uitnodiging aan de samenleving en een **kompas om koers te houden** in de ontwikkeling van onze gemeente. De komende jaren willen we dan ook graag ideeën en concrete initiatieven vanuit de samenleving zoals hiernaast omschreven tot ontwikkeling zien komen.

Tegelijkertijd moeten we constateren dat de gewenste ontwikkeling niet vanzelf zal gaan. Als overheid zullen we primair kijken waar we initiatieven van ondernemende burgers, bedrijven en maatschappelijke organisaties kunnen faciliteren. Waar nodig zullen we ook zelf het initiatief nemen om gewenste ontwikkelingen zelf in gang te zetten of te ondersteunen.


In dat kader vinden we het belangrijk te kunnen constateren dat deze visie geen evidente strijdigheden oplevert met het al eerder door ons vastgestelde beleid, de ruimtelijke structuurvisie, de economische visie en het sociaal beleid. Wij gaan dan ook door met de daarin uitgewerkte programma's en projecten waarvoor we zelf aan de lat staan.

Voor het faciliteren van initiatieven hebben we **diverse mogelijkheden**: beschikbaar stellen van kennis, toegang tot netwerken, bieden van beleidsruimte of financiële cofinanciering.

## Hoe werkt deze visie door?

### Tegelijkertijd is de visie ook afwegingskader


Deze visie is naast een uitnodiging aan de samenleving ook een **afwegingskader**. Het concept is gelijk aan wat we hebben opgenomen in onze structuurvisie: initiatieven die bijdragen aan visie, kunnen – voor zover dat nodig is om tot realisatie te komen – rekenen op onze steun. Daarbij stellen we onszelf de volgende vragen:

- Past het initiatief in het lange termijn beeld van de toekomstvisie?
- Draagt het initiatief bij aan ontwikkeling van de kernkwaliteiten van onze gemeente?
- Draagt het initiatief bij aan een of meer maatschappelijke opgaven?
- Is het initiatief maatschappelijk aanvaardbaar?
- Maakt het initiatief gebruik van de  Kracht?

De afweging rondom het faciliteren van initiatieven is geen digitaal besluitvormingsproces (“*minimaal 4x ja leidt tot gemeentelijke steun voor een initiatief*”). In een **transparante afweging** zal het gemeentebestuur besluiten of de gemeente een initiatief zal faciliteren. Daarbij maken we ook in de toekomst graag gebruik van de kennis en talenten die in onze gemeente volop aanwezig zijn.

Voor een daadkrachtige facilitering van maatschappelijke initiatieven onderzoeken we de taakverdeling tussen gemeenteraad en college. We verkennen de mogelijkheden van de gemeenteraad als raad van toezicht.

### Gezamenlijke Cultuuromslag noodzakelijk

Om invulling te geven aan  **KRACHT<sup>2025</sup>** is een cultuuromslag noodzakelijk. Dat geldt zowel voor het gemeentebestuur en de gemeentelijke organisatie, als voor de inwoners en gemeenschappen van onze gemeente. Samen zijn we de afgelopen decennia gewend geraakt aan een bepaalde rolverdeling. Samen zullen we vorm en inhoud moeten geven aan een andere manier van omgaan met elkaar.

Een belangrijk uitgangspunt is dat **initiatiefrijke gemeenschappen worden ‘beloond’**.

Gemeenschappen in buurten en wijken krijgen extra aandacht als ze een extra steuntje kunnen gebruiken.

Andere aspecten van onze cultuuromslag zijn: verregaande deregulering, omkering van rollen, op de handen zitten, “beleidsnota’s op één A4” en werken in de samenleving.

We continueren de inzet van frisdenkende om ons te voeden, spiegelen en op koers te houden, niet in de laatste plaats op de benodigde cultuurontwikkeling.